

ひとつまみの幸せ。



株主のみなさまへ

第64期報告書

平成23年4月1日～平成24年3月31日



株式会社 **なとり**
証券コード: 2922

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、日頃よりなとりグループに格別なご理解とご支援を賜り、心より感謝とお礼を申し上げます。

さて、第64期(平成24年3月期)につきましては、東日本大震災により包装資材調達の一部に、一時的に支障をきたしたことで、お客様に当社製品をご提供することが十分にできず、皆様にはご心配をおかけしました。この状況を一刻も早く立て直し、食品メーカーとしての供給責任を果たすべく、全社一丸となって資材調達の早期回復に努めると同時に生産体制を整えました。その結果、売上面においては第2四半期までに第1四半期の遅れを取り戻し、さらに、新製品の投入や各チェーンのシェアアップ等に取り組んだことで、連結売上高330.3億円(前年329.0億円)と前年比増収で終了することができました。利益面では、原材料価格の高止まり等厳しい環境にありましたが、社員一人一人が危機意識を持ち、生産性向上・仕事の効率化・無駄取りなど、あるべき費用構造とするコストコントロールを追求し、利益確保に努めたことで、連結経常利益は14.6億円(前年15.1億円)、連結当期純利益は8.2億円(前年7.1億円)となりました。

今後も当社を取巻く経営環境は、国内における個人消費は底堅さを増しているものの、価格競争、原材料価格などは依然として厳しいと見込まれます。このような環境の中、当社は、研究開発、販売・生産・設備などの充実、人材確保・育成に努め、グループ社員が心をつなげて、持続的に成長し続ける企業を目指してまいります。そして、お客様に喜んでいただけるように、楽しさを演出する安全安心で美味しい“おつまみ”を通して、「ひとつまみの幸せ」をお届けしてまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒一層のご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。



代表取締役会長 兼 社長
名取 三郎

《 経営理念 》

株式会社なとりとそのグループは、自由闊達にして公正で節度ある企業活動により、食文化の創造と発展を通して、顧客満足・株主還元・社会貢献の実現を図り、社会的に価値ある企業として、この会社に係わるすべての人が誇りを持って会社を目指します。

《 ミッション 》

素材の風味を活かし、生産・流通・販売において温度帯にとらわれず、手軽に食べられ、様々な食シーンにマッチする、楽しさの演出に欠かせないおつまみをお客様にお届けします。

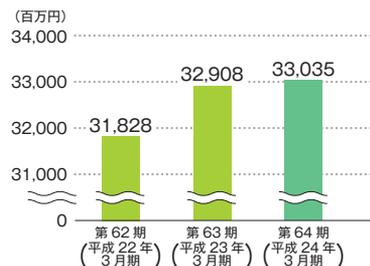
《 企業メッセージ 》

ひとつまみの幸せ。
楽しさを演出する、美味しい“おつまみ”を通して、お客様に“幸せ”なひとときをお届けします。

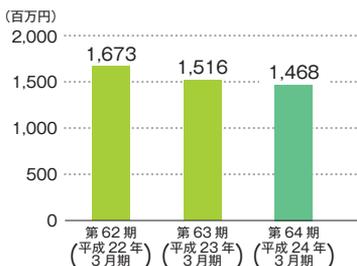
平成24年6月吉日

財務ハイライト

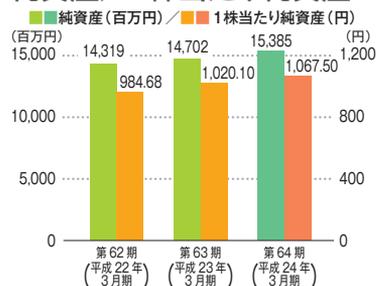
売上高



経常利益



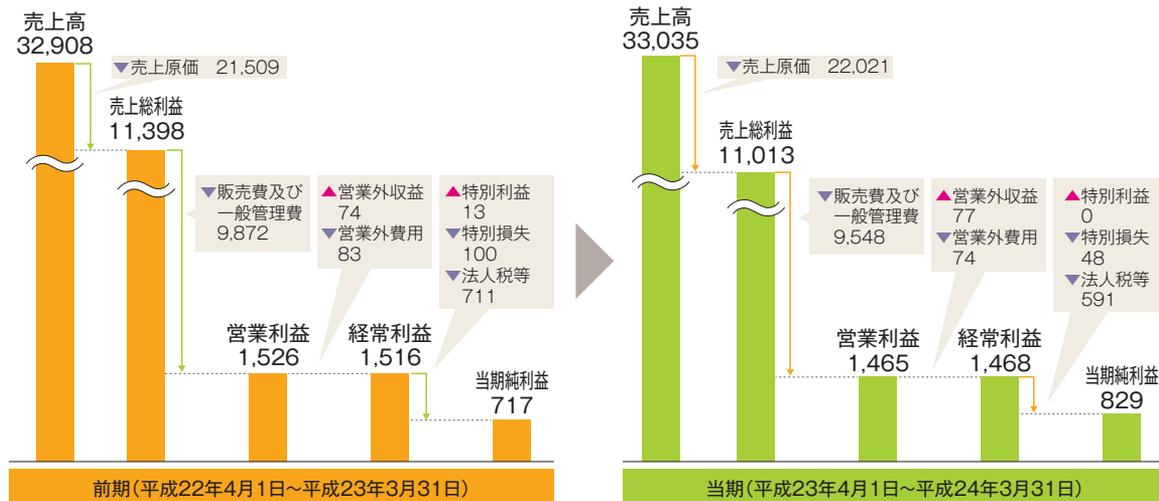
純資産／1株当たり純資産



財務の状況

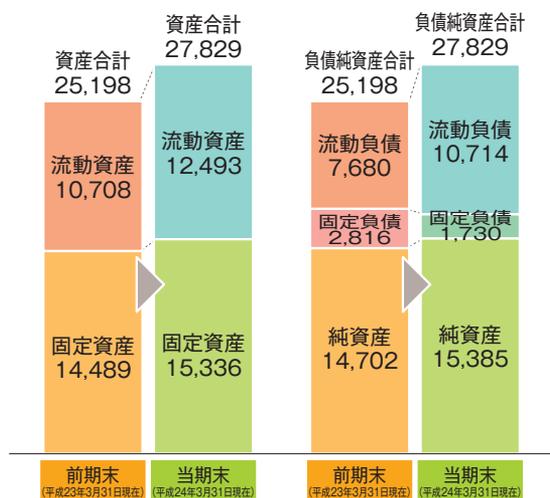
連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



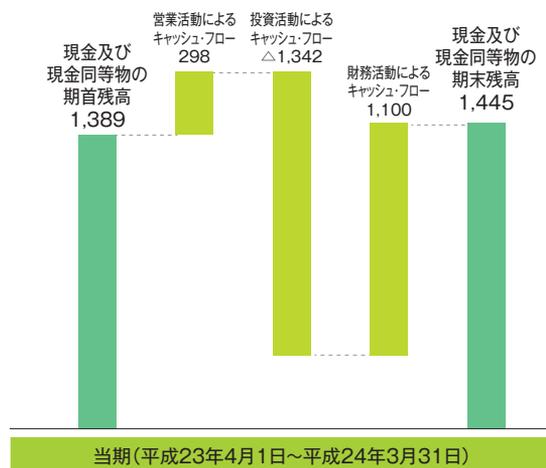
連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



製品ラインナップ

平成23年4月1日～平成24年3月31日

(製品群別の売上構成比)

水産加工製品
51.5%



一度は食べていただきたい
おいしいあたりめ



一度は食べていただきたい
おいしいさきか



一度は食べていただきたい
おいしい炭付いか



おいしい
いかなんこつ



懐かしい甘口
いかかけそば



技の逸品 鮭とば



チェダーチーズ入り
かまぼこ



帆立貝柱燻製



茎わかめ梅味



おつまみ 昆布

畜肉加工製品
12.6%



一度は食べていただきたい
おいしいサラミ



一度は食べていただきたい
粗挽きサラミ



南イタリアの
おいしいサラミ



ハッピーバリュー
ジャッキーカルパス



OTSUMAMI 牧場
ビーフジャーキー

酪農加工製品
16.5%



一度は食べていただきたい
熟成チーズ鱈



チーズ好きが食べる
おいしいチーズ鱈



ハッピーバリュー
チーズ鱈



JUSTPACK
チータラ



おつまみチーズ
熟成チェダーチーズ入り



おつまみチーズ
カンパルチーズ入り

農産加工製品
2.6%



JUSTPACK
柿ピー



JUSTPACK
つぶ餅ピーナッツ



JUSTPACK
パタピー



ミックスナッツ

おつまみ
スナック製品
0.1%



オープンでこんがり焼いた
焼チーズスティック

小物菓子製品
1.4%



ベンシルカルパス



ソースカツ

素材菓子製品
4.4%



梅スックリ



ねりうめ
はちみつ味



こんぶ飴



コリッと茎わかめ
梅味

チルド製品
0.9%



一度は食べていただきたい
ちとけチーズたら



つば焼き貝貝の醤油焼き

その他製品
9.1%



おつまみセクション



酒肴逸品
焼き貝つば焼風味



むき枝豆

※賃貸収入 0.9%

新製品ピックアップ

おつまみスナック製品

今後、おつまみメーカーとしての「おつまみスナック製品」を強化するため、様々な商品を発売していきます。

おつまみグリッシーニ こだわりのバジル味

イタリア人シェフ監修！本場イタリアの美味しさを手軽に楽しめる濃厚おつまみスナック！

イタリア人シェフ エリオ・オルサーラ氏監修のもと作り上げたおつまみスナックです。イタリアの素材の味を活かした香り豊かなバジルペーストを練りこみ、カリッと軽快な食感に焼き上げました。ビールはもちろん、チューハイ・カクテル等のライト系アルコール飲料との相性も抜群！



「グリッシーニ」とは？

サクサク・カリカリとした食感が特徴のイタリア発祥のパンの一種。手で折って生ハム等と一緒に食べるのが一般的。ヨーロッパでは広く、前菜やおつまみとして食されています。

GARI BARI [ガリバリ] こんがりバターしょうゆ味

ガツンとハードな食感の濃厚おつまみスナック！

食べごたえ抜群！ いかの風味を活かした、ガツンとハードな食感のおつまみスナックです。バターのもろやかな風味と醤油の香ばしさが食欲をそそります。ハードな食感と濃厚な味わいは、ビールやチューハイはもちろん、強炭酸飲料との相性も抜群です！



【ネーミング秘話】

「ガリツ」「バリツ」と今までにないガツンとハードな食感を、お客様にダイレクトに伝えたいとの思いから生まれたネーミングです。ターゲット層である若い男性に親しんでもらえるよう、品名をロコ化したローマ字で表現しています。

酪農加工製品

ひとくちチーズ

おやつにもおつまみにもぴったり
マイルドな味わい ひとくちサイズのチーズ

いくつも食べたいくなるマイルドなやさしい味わいで、おつまみにはもちろん、おやつにもぴったりのチーズです。「おつまみチーズ」と同じく、常温でも長時間しっとりなめらかな食感が維持できるよう、当社独自の方法で製造しています。常温製品なので、いつでも手軽に食べられ、持ち運びや保管に便利です。



農産加工製品

シャッキリ莖レタス 中華味

野菜のおつまみ！
新素材「莖レタス」をつかったおつまみです。

野菜の新素材「莖レタス」を使ったシャキシャキ食感のおつまみです。香ばしいごま油と食欲をそそるピリ辛味で、おつまみにはもちろん、お茶請けにもおすすめの味わいに仕上げました。素材独特のシャキシャキ食感をお楽しみください。



「莖レタス」とは？

レタスの品種のひとつ。莖を切って乾かしたものは「やまくらげ」とも呼ばれ漬物や煮物として食べられています。

トピックス

～なとりは、「これまでも」そして「これからも」、
チーズ鱈®を通して、「ひとつまみの幸せ」をお届けします。～

チーズ鱈®はおかげさまで 30周年



チーズ鱈®は1982年の発売以来、お客様の根強い支持に支えられて2012年に発売30周年を迎えることができました。

30周年を記念し、お客様へのこれまでの感謝の気持ちを込めて、「ひとつまみの幸せプレゼントキャンペーン」を4月から9月末まで実施しております。当社ホームページでもご案内しております。



チーズ鱈®の歩み

チーズ鱈®の始まりは、1980年代、日本人のライフスタイルや食生活が変わり、少量でも良いから美味しいものを食べたい、というニーズが年齢を問わず一般化し、食の洋風化が進んできた頃でした。

30年前、“おつまみの美味しざ”を提供したいという熱い思いで、食の洋風化という流れに応じた製品をつくり、今日までチーズ鱈®の美味しさを守りながら、常に進化し続けてきました。時代ごとに嗜好にあったチーズを選び抜き、最高品質のチーズ鱈®をお届けしてまいりました。

なとりは、「これまでも」そして「これからも」、様々な食シーンで楽しさを演出するチーズ鱈®をつくり、チーズ鱈®を通して、お客様に「ひとつまみの幸せ」をお届けします。

プレミアムチーズ鱈®を発売

「一度は食べていただきたい熟成チーズ鱈®」発売。

コラボレーション チーズ鱈®を発売

「ビザラチーズ鱈®イタリアンバジル味」発売。



2006 2009

チーズ鱈® 30周年

2012

様々なバリエーションを発売



サラミ入り
チーズ鱈®

ピザ味
チーズ鱈®

チーズ鱈®
三昧

からし入り
チーズ鱈®

わさび入り
チーズ鱈®

前年の発売から飛ぶように売れたチーズ鱈®。翌年1983年には様々なバリエーションのチーズ鱈®を発売しました。



2006

2008

2006

2005

こだわりのチーズ鱈®を発売

「チーズ好きが食べるおいしいチーズ鱈®」を発売。2011年、より本格的な味わいにリニューアル。



2005

2007

2011

チーズ鱈®が誕生

チーズ鱈®は和と洋の素材を組み合わせた今までにない新しい商品として売り出しました。



チーズ鱈®
発売当初の
パッケージ

1982

1983

会社の概要

会社の概要 (平成24年3月31日現在)

会社名	株式会社なとり
本社	東京都北区王子5丁目5番1号
設立	昭和23年6月
資本金	1,975,125,250円
従業員数	548名 (男子375名、女子173名)
主要取引銀行	三菱東京UFJ銀行、みずほ銀行、 商工組合中央金庫、農林中央金庫、 りそな銀行、三井住友銀行

企業集団の状況

当社の企業集団は、子会社7社を連結対象会社として構成され、おつまみ（おつまみ9ジャンル「水産加工製品」「畜肉加工製品」「酪農加工製品」「農産加工製品」「おつまみスナック製品」「小物菓子製品」「素材菓子製品」「チルド製品」「その他製品」）食料品全般の製造・販売及び不動産賃貸を主な内容として事業活動を展開しております。

役員 (平成24年6月28日現在)

代表取締役会長兼社長	名取三郎
代表取締役副社長	名取雄一郎
取締役 常務執行役員	出島信臣
取締役 常務執行役員	小林真
取締役 上席執行役員	北見弘之
取締役 上席執行役員	山形正
取締役（社外）	岡崎正憲
取締役（社外）	中尾誠男
監査役（常勤）	井沼克昭
監査役（常勤）	小嶋利光
監査役（社外）	割出雄一
監査役（社外）	河合洸一
監査役（社外）	大野二郎
上席執行役員	今関利夫
執行役員	永井邦佳
執行役員	鎌田達夫
執行役員	安田正伸
執行役員	阿部覚

株式の状況

(平成24年3月31日現在)

株式状況

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	15,032,209株
株主数	27,309名

所有者別 (株式数比率)



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
定時株主総会	毎年6月下旬
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 Tel 0120-232-711 (フリーダイヤル)
特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 Tel 0120-782-031 (フリーダイヤル)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告の方法によります。ただし電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 電子公告ホームページ http://www.natori.co.jp/koukoku/index.html

HOME PAGE
<http://www.natori.co.jp/>



(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行株式会社）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三井住友信託銀行株式会社が口座管理機関となっておりますので、三井住友信託銀行株式会社にお問合せください。株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社ではお手続きできませんので、ご注意ください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主優待につきまして

平成24年3月31日現在、当社株式を100株以上保有の株主の皆様に対して、よりすぐりの商品を贈呈いたしております。

■優待内容

100株以上1,000株未満 2,000円相当
1,000株以上 3,000円相当

なお、優待品は定時株主総会終了後に発送いたしますので、皆様の手元へお届けするのは7月上旬になる予定でございます。何卒ご了承のほどよろしくお願い申し上げます。



株主優待品に含まれる商品の一部

株式会社なとり

〒114-8611 東京都北区王子5丁目5番1号



この報告書は、適切に管理された森林からの原料を含むFSC® 認証紙と、環境にやさしい植物油インキを使用して印刷しています。