

ひとつまみの幸せ。



株主のみなさまへ

第65期報告書

平成24年4月1日～平成25年3月31日



株式会社 **なとり**
証券コード: 2922

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、日頃よりなとりグループに格別なご理解とご支援を賜り、心より御礼を申し上げます。

第65期（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）は、春夏や秋冬新製品の導入を積極的に進め、各エリアの地域特性に合った製品の重点的投入や販売促進に取組み、取引先における更なるシェア拡大に努めました。また、チーズ鱈30周年キャンペーンやCM放映など、なとりブランドの一層の強化とチーズ鱈の浸透を図りました。

その結果、連結売上高342.9億円（前期330.3億円）と、増収になりました。利益面においても、原材料価格の高止まり等厳しい環境にありましたが、売上増や、合理化を目的とした設備の導入を積極的に行い生産性の向上に努め、連結経常利益15.5億円（前期14.6億円）、連結当期純利益9.2億円（前期8.2億円）と増益にすることができました。配当につきましても年間1株当たり15円（前期14円）と増配とさせていただきます。

今期、第66期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）につきまして、当社を取巻く状況は、円安の影響による輸入原材料の調達コスト上昇、おつまみ市場における一部ジャンルとのボーダレス化、電気料金等の値上げなど、厳しい収益環境が続くものと見込んでおります。

このような環境のもと、当社グループは、3か年中期経営計画「チャレンジ&イノベーション66」の3年目として、今一度原点に立ち返り、お客様志向に基づいた仕事に取組むことで目標達成に向けて邁進していく所存でございます。多様化するお客様のニーズを捉え、新素材・新技術・新価値・新サービスの4つの切り口をもって製品開発を迅速に行ってまいります。また、前期に進めた各エリアの地域特性に合った製品の重点投入や販売促進の充実を図り、最終年度を締めくりたいと考えております。

これからも楽しさを演出する安全安心で美味しい“おつまみ”を通して、「ひとつまみの幸せ。」を全てのお客様に届けられるよう、全社一丸となって取組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒一層のご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。



代表取締役会長 兼 社長
名取 三郎

《 経営理念 》

株式会社なとりとそのグループは、自由闊達にして公正で節度ある企業活動により、食文化の創造と発展を通して、顧客満足・株主還元・社会貢献の実現を図り、社会的に価値ある企業として、この会社に係わるすべての人が誇りを持てる会社を目指します。

《 ミッション 》

素材の風味を活かし、生産・流通・販売において温度帯にとらわれず、手軽に食べられ、様々な食シーンにマッチする、楽しさの演出に欠かせないおつまみをお客様にお届けします。

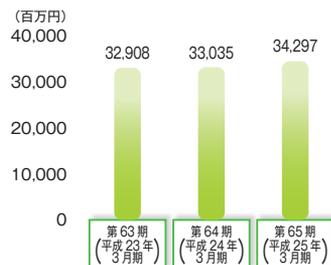
《 企業メッセージ 》

ひとつまみの幸せ。
楽しさを演出する、美味しい“おつまみ”を通して、お客様に“幸せ”なひとときをお届けします。

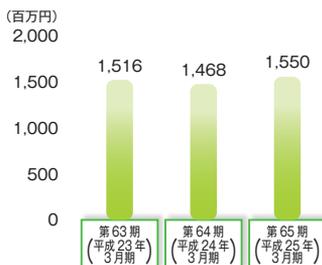
平成25年6月吉日

財務ハイライト

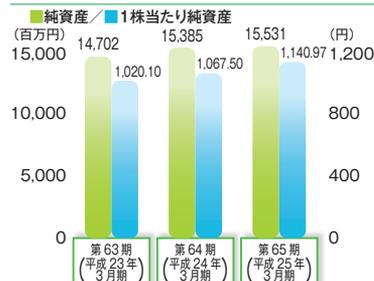
売上高



経常利益



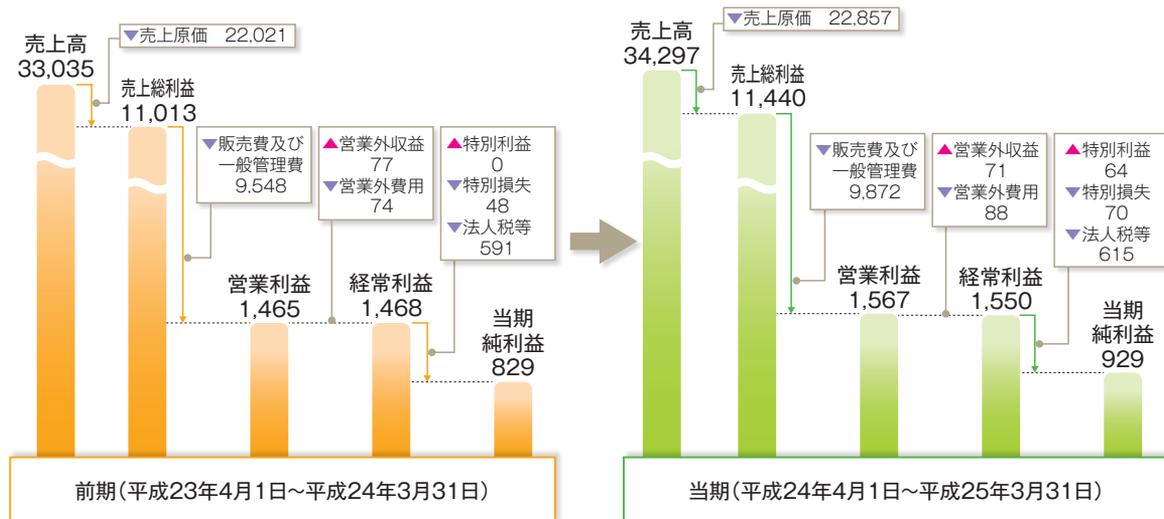
純資産 / 1株当たり純資産



財務の状況

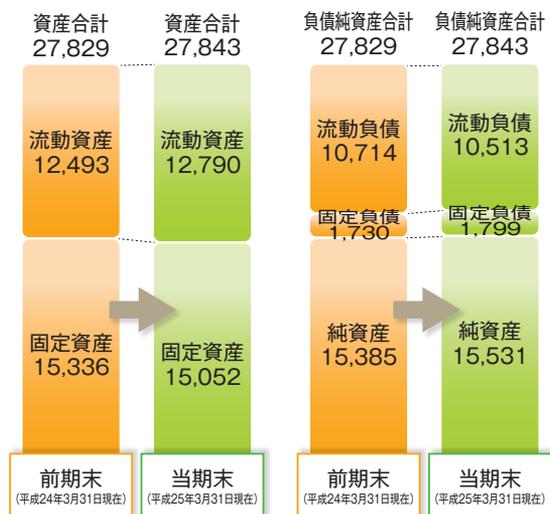
連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



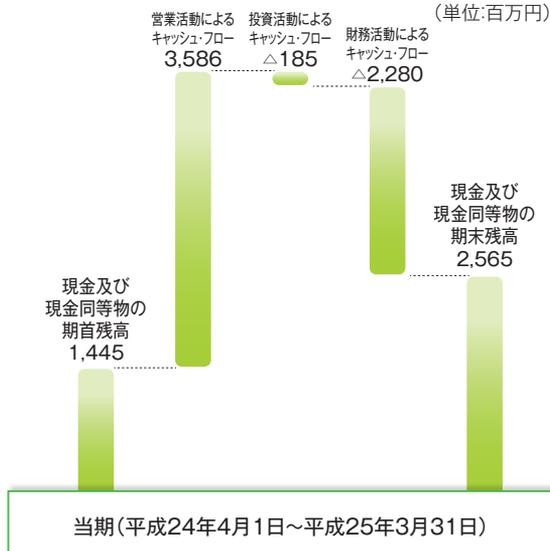
連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



製品ラインナップ

製品群別の売上構成比

水産加工製品
49.1%



一度は食べていただきたい
おいしいあたりめ



一度は食べていただきたい
おいしいさきいか



一度は食べていただきたい
おいしい皮付いか燻



いかくんマイルド味



甘口あたりめ



いかフライ



チェダーチーズ入り
かまぼこ



帆立貝柱燻製



荳わかめ梅味



おつまみ昆布

畜肉加工製品
13.9%



一度は食べていただきたい
粗挽きサラミ



一度は食べていただきたい
おいしいサラミ



THEおつまみ
BEEF



ハッピーバリュー
ジャッキーカルパス



ビーフナゲット

酪農加工製品
17.3%



一度は食べていただきたい
熟成チーズ鱈



一度は食べていただきたい
燻製チーズ



チーズ好きが食べる
おいしいチーズ鱈



ハッピーバリュー
チーズ鱈



JUSTPACK
チーズタラ



おつまみチーズ
熟成チェダーチーズ入り



おつまみチーズ
カマンベールチーズ入り

農産加工製品
2.5%



野菜おつまみ 荳レタス
さっぱり中華味



JUSTPACK
ハタビー



JUSTPACK
柿ビー

小物菓子製品
1.3%



ベンシルカルパス



ソースカツ

おつまみ
スナック製品
0.4%



カリハリ
こんがりバターしょうゆ味

素材菓子製品
4.9%



野菜おやつ 荳レタス
梅しそ味



こんぶ飴



梅スッキリ



ねりうめ
はちみつ味

チルド製品
1.1%



くちどけチーズたち
クリーミーカマンベール



おつまみつぶ貝

その他製品
8.6%



おつまみセレクション



酒肴逸品
焼き貝つぼ焼風味



むき枝豆

※ 貸貨収入 0.9%

トピックス：おつまみレシピ

おつまみ レシピ

ホームページに、なとりのおつまみを使ったレシピを掲載しています。

今回は、人気のおつまみレシピ ベスト5をご紹介します！

季節に応じたレシピなど、これ以外にもたくさんのレシピをホームページに掲載しておりますので、ぜひ、ご覧ください。

1位

いかくんセロリ

いかくんを使って…



● 材料【分量：4人分】

いかくん … 1袋 サラダ油 … 大さじ1.5
セロリ … 100g セロリの葉(飾り用) … 適量

● 作り方

- ① セロリの茎は斜め5mm幅に切る。
セロリの葉は飾り用に残しておく。
- ② ビニール袋に斜めに切ったセロリの茎、「いかくん」、
サラダ油を入れ、混ぜ合わせ、30分置く。
- ③ ②を皿に盛り、セロリの葉を飾る。

2位

ジャッキーカルパスのカリカリ揚げ

ジャッキーカルパスを使って…



3位

おつまみチーズのクリーミーひとくちコロッケ

おつまみチーズを使って…



4位

焼き貝つぼ焼風味の炊き込みご飯

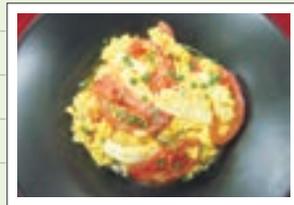
酒肴逸品焼き貝つぼ焼風味を使って…



5位

「チーズ鱈」とトマトのふわふわ炒め

「チーズ鱈」を使って…



今旬のわが社の一押し製品：おつまみチーズ

いつでも手軽に食べられるおつまみチーズ

「おつまみチーズ」はわが社の酪農製品において、「チーズ鱈」に続く、第二の柱にすべく拡販をしております。製品の特長は、まず常温で持ち運びが出来るチーズであることです。常温で持ち運びが出来るので、旅行や屋外でのイベントにも使っていただけます。味は濃厚で、その濃厚な味わいを十分に味わっていただけるよう、しっとりなめらかな食感に仕上がっています。また、ひとくちサイズ、ツイスト包装なので、手を汚さずに食べていただけます。



おつまみチーズ製品ラインナップ

NEW 一度は食べていただきたい燻製チーズ



「一度は食べていただきたい」シリーズから、マイルドな味わいの燻製チーズが新発売！やわらかでフルーティーな香りが特徴のりんご樹のチップで燻しました。

燻製の強さにもこだわり、食べやすいマイルドな燻製に仕上がっています。

マイルドなスモーク感ですので、チーズの旨みもしっかりと感じられます。

ご家庭にある食材と一緒に、串に刺して食べてもお楽しみいただけます。



おつまみチーズ 熟成チェダーチーズ入り

英国産熟成チェダーチーズを使用した、本格的なチーズのコクと濃厚な味わいが楽しめる「おつまみチーズ」です。

おつまみチーズ カマンベールチーズ入り

カマンベールチーズを使用し、まろやかな味わいにしています。おつまみはもちろん、おやつとしても食べていただけます。



会社の概要

会社の概要 (平成25年3月31日現在)

会社名	株式会社なとり
本社	東京都北区王子5丁目5番1号
設立	昭和23年6月
資本金	1,975,125,250円
従業員数	543名 (男子375名、女子168名)
主要取引銀行	三菱東京UFJ銀行、みずほ銀行、 商工組合中央金庫、農林中央金庫、 りそな銀行、三井住友銀行

企業集団の状況

当社の企業集団は、子会社7社を連結対象会社として構成され、おつまみ（おつまみ9ジャンル「水産加工製品」「畜肉加工製品」「酪農加工製品」「農産加工製品」「おつまみスナック製品」「小物菓子製品」「素材菓子製品」「チルド製品」「その他製品」）食料品全般の製造・販売及び不動産賃貸を主な内容として事業活動を展開しております。

役員 (平成25年6月27日現在)

代表取締役会長兼社長	名取三郎
代表取締役副社長	名取雄一郎
取締役常務執行役員	出島信臣
取締役常務執行役員	小林眞
取締役上席執行役員	北見弘之
取締役上席執行役員	山形正
取締役(社外)	岡崎正憲
取締役(社外)	中尾誠男
監査役(常勤)	小嶋利光
監査役(社外)	割出雄一
監査役(社外)	河合洸一
監査役(社外)	大野二郎
執行役員	今関利夫
執行役員	永井邦佳
執行役員	鎌田達夫
執行役員	安田正伸
執行役員	阿部覚

株式の状況

(平成25年3月31日現在)

株式状況

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	15,032,209株
株主数	29,510名

所有者別(株式数比率)



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
定時株主総会	毎年6月下旬
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 Tel 0120-232-711 (通話料無料)
特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 Tel 0120-782-031 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告の方法によります。ただし電子公告によること ができないやむを得ない事由が生じた場合は、日本 経済新聞に掲載いたします。 電子公告ホームページ http://www.natori.co.jp/koukoku/index.html

HOME PAGE
<http://www.natori.co.jp/>



(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行株式会社）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三井住友信託銀行株式会社が口座管理機関となっておりますので、三井住友信託銀行株式会社にお問合せください。株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社ではお手続きできませんので、ご注意ください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主優待につきまして

平成25年3月31日現在、当社株式を100株以上保有の株主の皆様に対して、よりすぐりの商品を贈呈いたしております。

■優待内容

100株以上1,000株未満 2,000円相当
1,000株以上 3,000円相当

なお、優待品は定時株主総会終了後に発送いたしますので、皆様の手元へお届けするのは7月上旬になる予定でございます。何卒ご了承のほどよろしくお願い申し上げます。



株主優待品に含まれる商品の一部

株式会社なとり

〒114-8611 東京都北区王子5丁目5番1号



この報告書は、適切に管理された森林からの原料を含むFSC® 認証紙と、環境にやさしい植物油インキを使用して印刷しています。