

ひとつまみの幸せ。



株主のみなさまへ

第66期報告書

平成25年4月1日～平成26年3月31日



株式会社 **なとり**
証券コード: 2922

ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、日頃よりなとりグループに格別なご理解とご支援を賜り、心より御礼を申し上げます。

第66期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）は、連結売上高363.7億円（前年同期342.9億円）と、増収になりました。利益面においても、原材料高騰の影響を受けて原料コストは上昇しましたが、新製品などによる売上増や、売上増に伴う生産設備の稼働率向上、合理化を目的とした設備の導入を積極的に進めて生産性の向上に努めたこと等により、連結経常利益16.9億円（前年同期15.5億円）、連結当期純利益9.8億円（前年同期9.2億円）と増益とすることができました。

また、第66期は、第64期（平成24年3月期）を初年度とする3か年中期経営計画「チャレンジ&イノベーション66」の最終年度であり、目標数値でありました連結売上高340億円、連結経常利益16億円、ROE6.0%を、おかげさまですべて達成することができました。なお、最終期のROEは6.3%でございました。

今後につきましては、第70期を4年後に迎えるに当たり、新たな4か年中期経営計画「バリューイノベーション70」をスタートいたしました。「お客様に信頼されるブランド価値の向上」をビジョンに掲げて、「なとりグループのバリュー」をイノベーションにより高めるべく、エネルギーに満ち溢れた企業集団として邁進してまいります。新中期経営計画の詳細は本冊子の「トピックス」ページをご参照ください。

上記状況を踏まえて、配当につきましては、1株につき期末配当8.0円（前期末7.5円）と0.5円増配とさせて頂き、中間、期末配当を合わせた年間配当としましては、15.5円（前期15.0円）の配当とさせて頂きました。

これからも楽しさを演出する安全安心で美味しい“おつまみ”を通して、「ひとつまみの幸せ。」を全てのお客様にお届けできるよう、全社一丸となって取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続きご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。



代表取締役会長 兼 社長
名取 三郎

《 経営理念 》

株式会社なとりとそのグループは、自由闊達にして公正で節度ある企業活動により、食文化の創造と発展を通して、顧客満足・株主還元・社会貢献の実現を図り、社会的に価値ある企業として、この会社に係わるすべての人が誇りを持てる会社を目指します。

《 ミッション 》

素材の風味を活かし、生産・流通・販売において温度帯にとらわれず、手軽に食べられ、様々な食シーンにマッチする、楽しさの演出に欠かせないおつまみをお客様にお届けします。

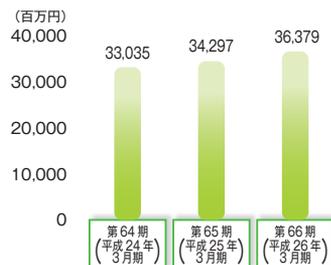
《 企業メッセージ 》

ひとつまみの幸せ。
楽しさを演出する、美味しい“おつまみ”を通して、お客様に“幸せ”なひとときをお届けします。

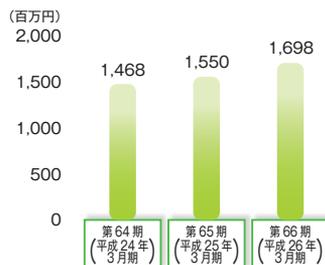
平成26年6月吉日

財務ハイライト

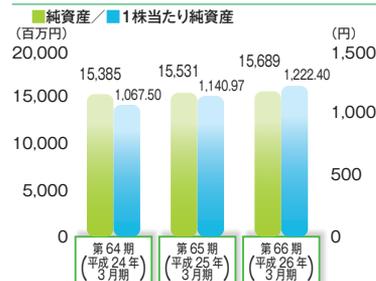
売上高



経常利益



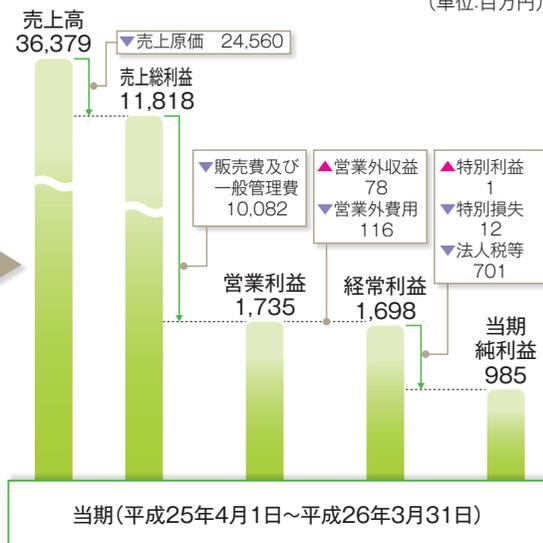
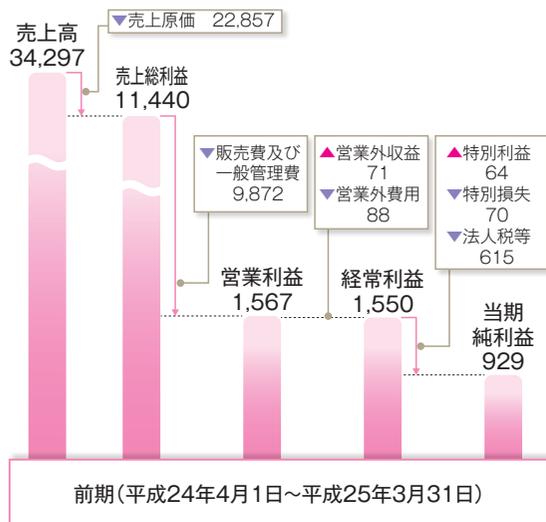
純資産 / 1株当たり純資産



財務の状況

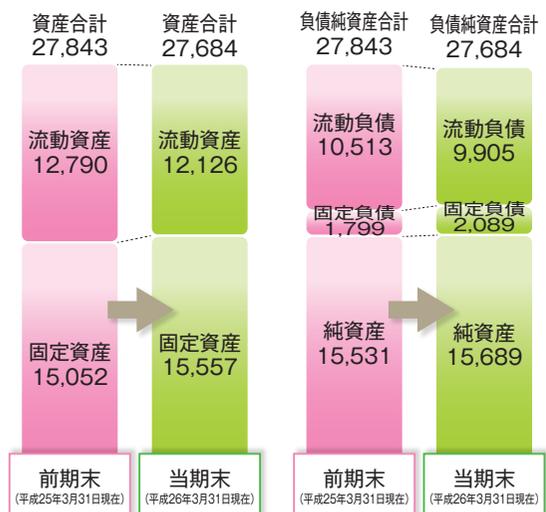
連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



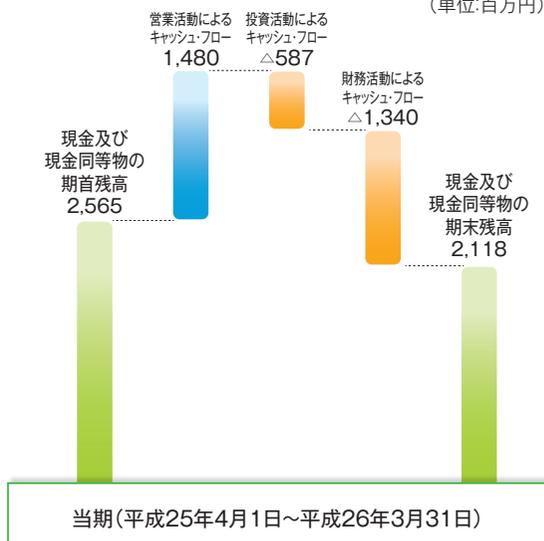
連結貸借対照表の概要

(単位:百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



製品ラインナップ

製品群別の売上構成比 (平成 26年 3月 31日現在)

水産加工製品
46.3%



一度は食べていただきたい
おいしいあたりめ



一度は食べていただきたい
おいしいさきいか



いかくんマイルド味



うまいか



チエーターチーズ入り
かまぼこ



帆立貝柱燻製



茎わかめ梅味



おつまみ昆布

畜肉加工製品
15.3%



一度は食べていただきたい
粗挽きサラミ



一度は食べていただきたい
おいしいサラミ



粗挽き
ポークサラミ



THEおつまみ
BEEF



OTSUMAMI牧場
ジャッキーカルパス



生ハムで作った
おつまみロース

酪農加工製品
18.2%



一度は食べていただきたい
熟成チーズ鮎



一度は食べていただきたい
燻製チーズ



チーズ好きが食べる
おいしいチーズ鮎



JUSTPACK
チータラ



おつまみチーズ
熟成チエーターチーズ入り



おつまみチーズ
カマンベールチーズ入り

農産加工製品
2.4%



野菜おつまみ 茎レタス
さっぱり中華味



JUSTPACK
ハタバチ



JUSTPACK
柿ピー

小物菓子製品
1.1%



ベンシルカルパス



ソースカツ

おつまみ
スナック製品
0.2%



カリッと揚げた
いかフライ&ピーナッツ



カリッと揚げた
いかフライ&ピーナッツ わさび味

素材菓子製品
5.4%



黒豆おやつ



こんぶ飴



梅スッキリ



ねりうめ
はちみつ味

チルド製品
1.5%



クリーミー
くちどけチーズたら



おつまみ磯貝

その他製品
8.8%



おつまみセレクション



酒肴逸品
焼き貝つぼ焼風味



むき枝豆

※賃貸収入 0.8%

新たな中期経営計画「バリューイノベーション70 (VI70)」

当社グループは、環境の変化に迅速かつ柔軟に対応し、企業価値を更に向上させることを目指し、第70期目に向けて、新たな4カ年中期経営計画「バリューイノベーション70」-第67期（平成27年3月期）から第70期（平成30年3月期）-をスタートしました。

我々の目指すもの

当社グループの事業領域“おつまみ”を取り巻く環境は、おつまみのボーダレス化、人口減少・少子高齢化による国内市場の縮小、世界的な需要の増加等による原材料価格高騰と調達の不安定化、円安による輸入仕入価格の上昇などを背景に、企業間の生存競争が激しさを増しています。

今後、経営環境の厳しさが一層増し、将来を予見することが非常に難しくなっていく中、我々は持続的に成長し続けて、これまで以上に社会に貢献し、社会から評価される、一段上の成長ステージへと邁進します。強い会社になるとの信念を持ち、エネルギーに満ちあふれた企業集団を構築し、更なるイノベーションによって「なとりグループのバリュー」を高めてまいります。

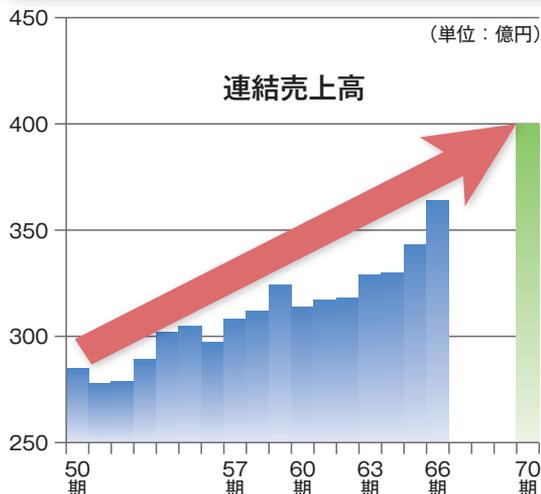
ビジョン: 『お客様に信頼されるブランド価値の向上』

5つの戦略

1. 国内事業の拡大と
海外マーケットへの挑戦
2. 新たなおつまみ需要の創造
3. 着実な成長投資と
高収益体質への変革
4. 事業活動のサイクルを
円滑化するロジスティクスと
情報システムの構築
5. 成長意欲に満ちあふれた
社風の醸成と人材育成

数値目標

売上高400億円（第70期・連結）



新製品ピックアップ

平成26年春夏新製品をご紹介します。

燻製薫る おつまみセレクション

人気が高まっているハイボールやウィスキーにもよく合う燻製風味のプレミアムアソートを発売しました。スモーク チータラ[®]、燻製チーズ、粗挽きスモークサラミの組み合わせで、さまざまな燻製のおつまみを手軽に味わっていただけます。

- 【スモーク チータラ[®]】 ほんのりスモークが薫るチータラ[®]。やわらかくしっとりした食感が楽しめます。
- 【燻製チーズ】 ほのかな甘い香りのりんご樹チップで燻し、まるやかにスモークが薫るチーズに仕上げました。
- 【粗挽きスモークサラミ】 品質管理の徹底された安全・安心のデンマーク産ポークをほど良くスモークしたジューシーな粗挽きサラミです。

3種類のおつまみが、それぞれ個包装されているので保存にも便利です。おくつろぎの時間や、ご家族・ご友人との家飲みなどに、燻製のまろやかな薫りと味わいをお楽しみください。



シーチキンいかフライ ツナマヨネーズ味 シーチキンスティックいかフライ ツナマヨネーズ味

はごろもフーズ株式会社とコラボレーションしたいかフライを発売しました。いかとツナの風味にコクと酸味を加えた“ツナマヨネーズ味”に仕上げました。人気のはごろもフーズ シーチキン[®]の旨みもしっかりと味わえます。

手軽な価格で食べ応えのあるいか姿タイプと、ザクザクとした食感が特長のつまみやすいスティックタイプの2種類です。

お子様から大人まで、おつまみにはもちろん、おやつにもおすすめです。



シーチキン[®]は、はごろもフーズ株式会社の登録商標で1958年(昭和33年)の発売以来、長年愛されるツナ缶詰のロングセラーブランドです。

会社の概要

会社の概要 (平成26年3月31日現在)

会社名	株式会社なとり
本社	東京都北区王子5丁目5番1号
設立	昭和23年6月
資本金	1,975,125,250円
従業員数	545名 (男子368名、女子177名)
主要取引銀行	三菱東京UFJ銀行、みずほ銀行、 商工組合中央金庫、農林中央金庫、 りそな銀行、三井住友銀行

企業集団の状況

当社の企業集団は、子会社7社を連結対象会社として構成され、おつまみ（おつまみ7ジャンル「水産加工製品」「畜肉加工製品」「酪農加工製品」「農産加工製品」「素材菓子製品」「チルド製品」「その他製品」）食料品全般の製造・販売及び不動産賃貸を主な内容として事業活動を展開しております。

役員 (平成26年6月27日現在)

代表取締役会長兼社長	名取三郎
代表取締役副社長	名取雄一郎
取締役 常務執行役員	出島信臣
取締役 常務執行役員	小林真
取締役 常務執行役員	山形正
取締役 上席執行役員	北見弘之
取締役 (社外)	岡崎正憲
取締役 (社外)	中尾誠男
監査役 (常勤)	小嶋利光
監査役 (社外)	割出雄一
監査役 (社外)	河合洸一
監査役 (社外)	大野二郎
執行役員	今関利夫
執行役員	永井邦佳
執行役員	鎌田達夫
執行役員	安田正伸
執行役員	阿部覚

株式の状況

(平成26年3月31日現在)

株式状況

発行可能株式総数	40,000,000 株
発行済株式の総数	15,032,209 株
株主数	29,118 名

所有者別 (株式数比率)



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
定時株主総会	毎年6月下旬
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 Tel 0120-232-711 (通話料無料)
特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 Tel 0120-782-031 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告の方法によります。ただし電子公告による ことができないやむを得ない事由が生じた場合は、日本 経済新聞に掲載いたします。 電子公告ホームページ http://www.natori.co.jp/koukoku/index.html

HOME PAGE
<http://www.natori.co.jp/>



(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行株式会社）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三井住友信託銀行株式会社が口座管理機関となっておりますので、三井住友信託銀行株式会社にお問合せください。株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社ではお手続きできませんので、ご注意ください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
- 少額投資非課税口座（NISA口座）に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

株主優待につきまして

平成26年3月31日現在、当社株式を100株以上保有の株主の皆様に対して、よりすぐりの商品を贈呈いたしております。

優待内容

100株以上1,000株未満 2,000円相当
1,000株以上 3,000円相当

なお、優待品は定時株主総会終了後に発送いたしますので、皆様の手元へお届けするのは7月上旬になる予定でございます。何卒ご了承のほどよろしくお願い申し上げます。

株式会社なとり

〒114-8611 東京都北区王子5丁目5番1号



この報告書は、適切に管理された森林からの原料を含むFSC® 認証紙と、環境にやさしい植物油インキを使用して印刷しています。