

ひとつまみの幸せ。



株主のみなさまへ

# 第70期 報告書

平成29年4月1日 ▶ 平成30年3月31日

株式会社 **なとり**

証券コード 2922

## ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、日頃よりなとりグループに格別なご理解とご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

第70期（平成29年4月1日から平成30年3月31日まで）の連結業績は、売上高454.8億円（前年同期433.6億円）、経常利益12.8億円（同20.1億円）、親会社株主に帰属する当期純利益8.1億円（同13.4億円）となりました。

売上におきましては、お客様志向を原点到、新製品の導入と市場定着を積極的に進め、各エリアの嗜好に合った製品の重点投入や販売促進等に引き続き取り組み、10年連続の増収を達成することができました。

しかしながら、利益におきましては、前年度の下半期以降、記録的な不漁が続く国産するめいかの状況が更に悪化し、諸施策を講じたものの、大幅に利益を減少させることになりました。

上記のとおり、減益の結果となりましたが、期末配当につきましては、設立70周年記念配当1円を含め、10円（前期末配当9円）とさせていただきます。また、中間と期末を合わせた年間配当は、20円（前期中間配当18円）とさせていただきます。

今期（第71期）を初年度とする4ヶ年中期経営計画「バリューアップ イノベーション74」を新たにスタートいたしました。新中期経営計画の骨子につきましては、本冊子の「新中期経営計画 スタート」をご参照ください。

株主の皆様におかれましては、何卒一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成30年6月吉日



代表取締役会長 兼 社長

名取 三郎

### 経営理念

株式会社なとりとそのグループは、自由闊達にして公正で節度ある企業活動により、食文化の創造と発展を通して、顧客満足・株主還元・社会貢献の実現を図り、社会的に価値ある企業として、この会社に係わるすべての人が誇りを持てる会社を目指します。

### ミッション

素材の風味を活かし、生産・流通・販売において温度帯にとらわれず、手軽に食べられ、様々な食シーンにマッチする、楽しさの演出に欠かせないおつまみをお客様にお届けします。

### 企業ビジョン

なとりグループは持続的成長の為に挑戦と革新を続け、“おつまみ”の真のNo.1企業を目指します。

# 新中期経営計画 スタート

なとりグループは取り巻く環境の変化に柔軟に対応しつつ、更なる企業価値の向上を目指し、第71期（2019年3月期）から第74期（2022年3月期）までを対象期間とする4ヶ年中期経営計画「バリューアップ イノベーション74」をスタートさせました。

今後も挑戦と革新を続け、更なるイノベーションによって、おつまみの真のNo.1企業を目指してまいります。

## なとりグループ 第五次4ヶ年中期経営計画

# バリューアップ イノベーション74

第71期2019年3月期～第74期2022年3月期

### 基本方針

安定的な  
売上伸長

珍味売り場の売上伸長と  
珍味外売り場の攻略

会社全体の  
生産性向上

工場生産効率の向上と  
業務の簡素化・迅速化・  
更なるIT化推進

積極的な  
人材育成

自らチャレンジし  
レベルアップを続ける  
人材の育成と人事制度の改革

着実な  
利益成長

プロダクトミックスの  
最適化と利益管理の充実

### 5つの行動指針

変化への  
対応

全体最適

業務の  
スピード  
アップ

現場主義

中長期的・  
多面的・  
根本的視点

# 製品ラインナップ

製品群別の売上構成比 (平成30年3月31日現在)

NEW ... 平成30年3月発売 春夏新製品

水産加工製品  
42.5%



一度は食べていただきたい  
おいしいあたりめ



焼するめげそ



うまいか



JUST PACK  
チーズかまぼこ



帆立貝柱燻製



北海道産  
鮭とば



茎わかめ  
梅味



おつまみ  
おつまみ昆布

畜肉加工製品  
18.2%



一度は食べていただきたい  
おいしいサラミ



OTSUMAMI牧場  
ジャッキーカルパス®



パンシルカルパス



燻製  
ポークジャーキー



THEおつまみBEEF  
テリヤキ味



ラムジャーキー

酪農加工製品  
18.4%



一度は食べていただきたい  
熟成 チーズ鱈。



チーズ好きが食べる  
おいしい チーズ鱈。



チーズ鱈。  
セレクション



おつまみチーズ  
熟成チェダーチーズ入り



おつまみチーズ  
アソート



チーズスティック

農産加工製品  
3.7%



シヤクシヤキ野菜茎レタス  
さっぱり梅しそ味



JUST PACK  
くるみミックス

素材菓子製品  
4.8%



黒まめおやつ



ごんぶ館



甘ずっぱい  
カリカリ梅



梅ぼしシート

チルド製品  
1.8%



まるやか チータラ  
カマンベール



おつまみ磯貝

その他製品  
9.9%



おつまみ  
セレクション



おひとり様で楽しめる  
かつまみセット



うずらの味付け  
たまご



磯貝  
だし醤油焼き

賃貸収入 0.7%

埼玉第二工場（チーズファクトリー）の株主様向け見学会を9月に開催いたします。  
参加を希望される株主様は、下記要領にてお申し込みください。皆さまのご応募を心よりお待ちしております。

見学先	対象の株主様
工場名 (株)なとり 埼玉第二工場（チーズファクトリー）	2018年3月31日現在、 当社株式を100株以上保有の株主様。 当社グループ関係者のご応募はご遠慮ください。 ※抽選で当選された株主様のみご参加いただけます。
所在地 埼玉県久喜市清久町47番3	
工場概要 酪農加工製品（「チーズ鱈」等）を製造	
開催概要	
開催日 2018年9月20日（木） ※参加費無料（集合・解散場所までの交通費は各自ご負担ください）	
募集人数 各回20名様（ご同伴者様含む）合計40名様 ※株主様お一人につき、同伴者は1名様までです。	
見学会時間 午前の部 10:00～11:30（集合時間：9:30） 午後の部 14:00～15:30（集合時間13:30）	
見学内容 「チーズ鱈」の製造工程（見学通路からの見学）及び体験試食	
集合・解散場所 久喜駅（工場との往復は当社手配のバスでご移動いただけます。）	
応募方法 <b>2018年7月31日（当日消印有効）</b> までに、同封の「応募はがき」にご記入いただき、お申し込みください。 同伴者がいらっしゃる場合は、その旨をご記載ください。	

### ① 抽選結果及び参加確認のご連絡

厳正なる抽選の結果、当選された株主様には、**2018年8月20日までに**  
**電話にてご連絡いたします。** お電話が通じないなど、ご参加の意思確認が  
できない場合は、当選を無効とさせていただきます。なお、**残念ながら落選**  
**された株主様には電話連絡いたしません**ので、あらかじめご了承ください。

### お問合せ先

(株)なとり 工場見学係 担当者：小寺

電話 03-5390-8133

受付時間 9:00～12:00、13:00～16:00  
(土、日、祝日を除く)

## 2017年度

# 株主様向け工場見学会レポート

株主の皆さまに当社グループをより一層ご理解いただくために、新たに操業を開始いたしました埼玉第二工場（チーズファクトリー）の見学会を開催いたしました。

### ✓ 見学内容

- ① チーターラズによる、なとりの歴史と「チーズ鱈」誕生秘話の紹介(スライドにアニメーション投影)
- ② 「チーズ鱈」の加工・包装工程見学
- ③ 体験試食（「チーズ鱈」の作り方実演、様々な種類の「チーズ鱈」の試食）
- ④ 質疑応答



### ✓ 開催概要

開催日 2017年9月28日（木）  
参加者 午前の部 17名 午後の部 19名 合計36名

### ✓ 開催概要

開催日 2018年3月15日（木）  
参加者 午前の部 15名 午後の部 15名 合計30名

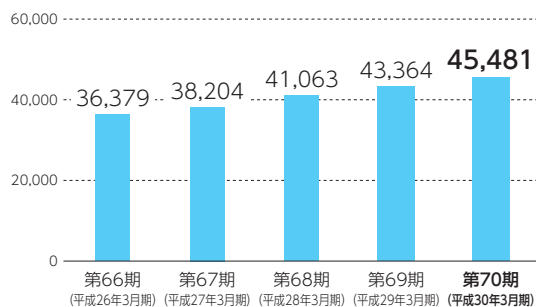
### 株主様からの声

- 体験試食の実演「チーズ鱈」や粉末パウダーを加えた工夫が楽しく、美味しかったです（60代・男性）
- 子供も楽しめる見学ですので、これからも続けていただきたいと思います（30代・女性）
- なじみのあるなとりさんの「チーターラ」の工程を見学できて良かったです（60代・女性）
- 工場が清潔で、気持ち良かったです（30代・女性）
- 工場内がきれいで、機械が素晴らしかったです（50代・女性）

# 財務ハイライト (連結)

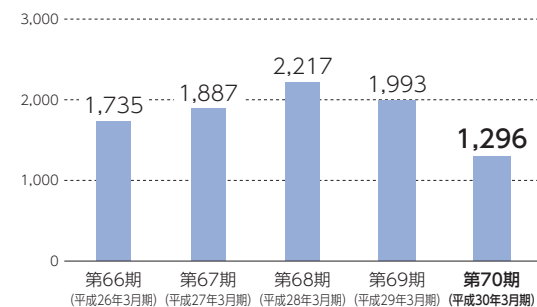
## 売上高

(単位：百万円)



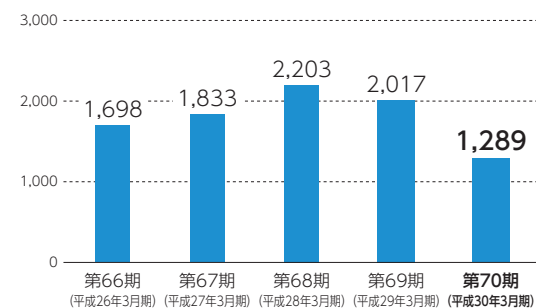
## 営業利益

(単位：百万円)



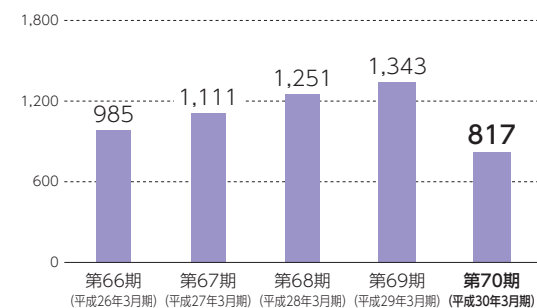
## 経常利益

(単位：百万円)



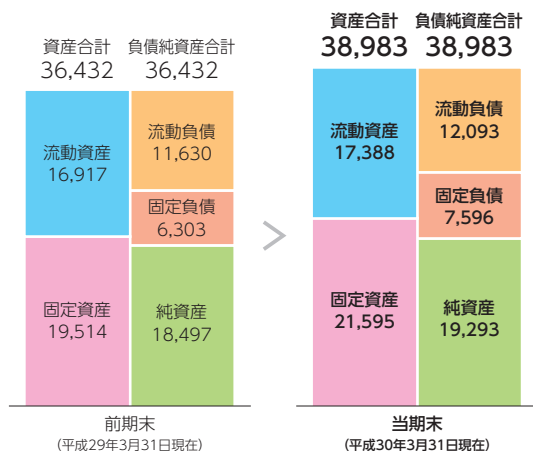
## 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



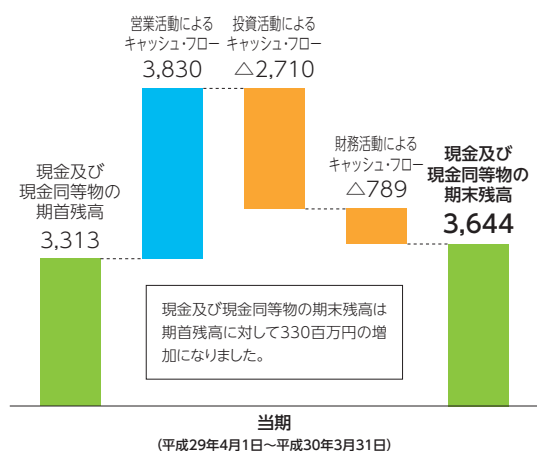
## 連結貸借対照表の概要

(単位：百万円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位：百万円)



# 会社の概要／株式の状況

## 会社の概要 (平成30年3月31日現在)

会社名	株式会社なとり
本社	東京都北区王子5丁目5番1号
設立	昭和23年6月
資本金	1,975,125,250円
従業員数	586名 (男子371名、女子215名)

## 企業集団の状況

当社の企業集団は、子会社7社及び関連会社1社を連結対象会社として構成され、おつまみ（「水産加工製品」「畜肉加工製品」「酪農加工製品」「農産加工製品」「素材菓子製品」「チルド製品」「その他製品」）を中心とする食品の製造・販売及び不動産賃貸を主な内容として事業活動を展開しております。

## 役員 (平成30年6月29日現在)

代表取締役 会長兼社長	名取 三郎	取締役 (社外)	岡崎 正憲	執行役員	永井 邦佳
代表取締役 副社長	名取雄一郎	取締役 (社外)	中尾 誠男	執行役員	阿部 寛
取締役 常務執行役員	出島 信臣	取締役 (社外)	竹内富貴子	執行役員	安宅 茂
取締役 執行役員	山形 正	監査役 (常勤)	小嶋 利光	執行役員	柴田 英彦
取締役 執行役員	西村 豊	監査役 (社外)	大野 二郎	執行役員	名取 敏男
取締役 執行役員	名取光一郎	監査役 (社外)	蒲生 邦道	執行役員	町田 勝臣
取締役 執行役員	北見 弘之	執行役員	鎌田 達夫		
		執行役員	今関 利夫		

## 株式状況 (平成30年3月31日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	15,032,209株
株主数	29,855名

## 所有者別 (株式数比率) (平成30年3月31日現在)

個人・その他	48.8%	外国法人等	2.6%
金融機関	19.0%	証券会社	0.5%
国内法人	12.8%	自己名義株式	16.3%



<b>事業年度</b>	毎年4月1日から翌年3月31日
<b>配当金受領 株主確定日</b>	毎年3月31日（期末配当） 毎年9月30日（中間配当）
<b>定時株主総会</b>	毎年6月下旬
<b>株主名簿管理人</b>	三菱UFJ信託銀行株式会社
<b>同連絡先</b>	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 Tel. 0120-232-711（通話料無料）

<b>特別口座の 口座管理機関</b>	三井住友信託銀行株式会社
<b>同連絡先</b>	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 Tel. 0120-782-031（通話料無料）
<b>上場証券取引所</b>	東京証券取引所
<b>公告の方法</b>	電子公告の方法によります。ただし電子公告による ことができないやむを得ない事由が生じた場合は、 日本経済新聞に掲載いたします。 電子公告ホームページ <a href="http://www.natori.co.jp/koukoku/index.html">http://www.natori.co.jp/koukoku/index.html</a>

## 株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

証券会社等にて株式等を管理・購入・取引されている場合には、証券会社等へお届いただく必要がございます（すでにマイナンバーを届出されている場合は原則ご提出の必要はありません）。

お手続き方法など詳細につきましては、証券会社等へお問い合わせください。

### マイナンバーのお届出が必要な時期について

- 2016年1月以降、新たに証券会社とお取引をされる株主さまは、マイナンバーを証券会社に届出する必要があります。
- 2015年12月以前より証券会社とお取引をされている株主さまは、2019年1月以降の最初に売却代金や配当金の支払を受ける時までにマイナンバーのお届出が必要となります。すでにマイナンバーを届出されている場合は原則ご提出の必要はありません。

### マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

証券口座にて株式を管理されている株主さま  
お取引のある証券会社等までお問い合わせください。

証券会社とのお取引がない株主さま  
下記株主名簿管理人のフリーダイヤルまでお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行 証券代行部 ☎ 0120-232-711  
三菱UFJ信託銀行 大阪証券代行部 ☎ 0120-094-777

### 株式に関する お手続きについて

#### ① 未支払配当金のお支払い

株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行本支店にお申し出ください。

#### ② 住所変更、単元未満株式の買取請求、配当金受取方法の指定など

お取引の証券会社等にお申し出ください。なお、特別口座に記録された株式の手続き（証券会社に開設した口座への振替など）に関しましては、すべて当社の特別口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお問い合わせください。